

У Т В Е Р Ж Д А Ю

Генеральный директор

ООО НПП «Доза»

_____ А.К. Нурлыбаев

« _____ » _____ 2019 г.

ПОЛИТИКА

В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ЭКОЛОГИИ И ОХРАНЫ ТРУДА

Основной приоритет работы ООО НПП «Доза» – постоянный рост эффективности бизнеса, обеспечение конкурентоспособности продукции и услуг, удовлетворение требований и пожеланий всех заинтересованных сторон, определенных контекстом организации.

Предприятие осуществляет свою деятельность на основе следующих принципов:

- постоянное улучшение и повышение результативности интегрированной системы менеджмента, соответствующей требованиям ИСО 9001, ИСО 14001, ИСО 45001, ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р 54934-2012/OHSAS 18001:2007;
- снижение уровня внутривыпускных отказов продукции и процента гарантийного ремонта;
- выявление системных трудностей в производственных и бизнес-процессах предприятия, их локализация, регламентация и автоматизация в 1С ERP и/или других IT системах;
- постоянное выявление и снижение рисков для жизни, здоровья и окружающей среды;
- минимизация негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов и повышение энергоэффективности процессов производства на всех стадиях выполнения работ;
- формирование лидерства руководителей и специалистов в установлении приверженности к вопросам качества, профессионального здоровья и безопасности, окружающей среды;
- систематическое обучение и вовлечение персонала в процесс непрерывного совершенствования Интегрированной системы менеджмента.

Руководство предприятия берет на себя ответственность за реализацию вышеуказанных направлений и обязуется обеспечивать прозрачность деятельности в области экологии, охраны труда и промышленной безопасности для всех заинтересованных сторон.



УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор

ООО НПП «Доза»

_____ А.К. Нурлыбаев

«_____» _____ 2019 г.

Цели в области качества, экологии и охраны труда на 2019-2020 гг. :

1. Проведение обучения инструментам управления ПСР руководителей структурных подразделений к 01.05.2019

Ответственный: Директор по качеству;

2. Организация многоуровневого анализа брака:

2.1 Снижение уровня возвратов готовой продукции из ОТК и ОПв на 30% за 2 года за счет организации системы мониторинга, классификации и анализа причин возникновения отказов;

2.2 Снижение уровня внутрицехового брака узлов на 30% за 2 года (печатных плат, кабелей, металлоконструкций) за счет анализа забракованных узлов, организации технологических изменений производства и работы с поставщиками комплектующих;

2.3 Снижение уровня брака на 10% за 2 года оборудования партнеров поставляющих готовые узлы за счет организации аудитов и применения технологий 6 сигма;

3. Снижение уровня гарантийных ремонтов оборудования по 5 наиболее часто ремонтируемым позициям в 2 раза за 2 года за счет анализа причин возникновения отказов и внесения изменений в производственные технологические и логистические процедуры;

4. Проведение анализа потребностей заказчиков оборудования (СРК), анализ и разработка программы по внедрению процессов решающих коренные трудности заказчиков
Срок: 01.12.2019;

5. Разработка программы глубокого анализа, регламентации и автоматизации в 1С ERP и/или других внедренных ИТ систем, бизнес-процессов предприятия на основе результатов внутренних аудитов и экспертной оценки руководителей ЭС. Регламентация и автоматизация не менее 3-х проектов в год;

6. Снижение процента использования ртутных источников света в год на 30% до достижения полной замены источников на диодные;

7. Организация раздельного сбора отходов: бумаги, металла;

8. Организация вовлеченности сотрудников в сбор и утилизацию отработанных источников энергии (батареек, аккумуляторов и т.д.)

9. Снижение риска травм по средствам поиска и ликвидации возможных травмоопасных источников на рабочих местах

Директор по качеству _____ Н.З.Коринтели